

**פרוטוקול שאלות ותשובות מיום 11.7.2019 – מכרז מס' 11/2019, מתן שירותי ייעוץ כלכלי
ואסטרטגי בתחום מדיניות חברתית-כלכלית ובתחום מדיניות תכנון והנדסה**

פרוטוקול זה מהווה חלק ממסמכי המכרז ועל המציעים להגישו חתום ביחד עם מסמכי הצעותיהם.

להלן תשובות לשאלות המשתתפים שנשאלו עד המועד האחרון לשאלות שנקבע במסמכי המכרז :

מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
1	3	2.5	הבהרת המשרד	המשרד החליט להוסיף מועד להגשת שאלות הבהרה נוספות עד ליום 4.8.2019 ולדחות את המועד להגשת הצעות עד ליום 18.8.2019 מועד תוקף ערבות ההצעה הוא 17.11.2019.
2	7	7.5.1.1 7.5.1.2	7.5.1.1 ו-7.5.1.2 סעיפים – קיימת חוסר התאמה בין הנושאים המפורטים בכל אשכול בסעיפים אלו לבין פירוט הנושאים בטבלה שבנספח 6א'. נבקש להבהיר מה הנכון.	להלן תחומי האשכולות: אשכול א – מאקרו כלכלה ו/או מיקרו כלכלה; רגולציה בתחומי הדיור הרלוונטית לתחום כלכלי-אסטרטגי; פיתוח מדיניות כלכלית-חברתית; מוניציפליות, עירוניות וקהילה; תכנית אסטי לאומית או מוניציפלית, אשכול ב – רגולציה בתחומי הבינוי והשיכון הרלוונטית לתחום התכנון וההנדסה; כלכלה מוניציפלית, עירוניות וקהילה; פיתוח תשתיות; חדשנות בתחומי הבנייה; כלכלת הנדסה
			רשימת הנושאים בשני האשכולות מהרשימה במסמכי המכרז (סעיפים 7.5.11 ו-7.5.1.2)	וקהילה; תכנית אסטי לאומית או מוניציפלית, אשכול ב – רגולציה בתחומי הבינוי והשיכון הרלוונטית לתחום התכנון וההנדסה; כלכלה מוניציפלית, עירוניות וקהילה; פיתוח תשתיות; חדשנות בתחומי הבנייה; כלכלת הנדסה
			רשימת הנושאים בשני האשכולות מהרשימה במסמכי המכרז (סעיפים 7.5.11 ו-7.5.1.2)	וקהילה; תכנית אסטי לאומית או מוניציפלית, אשכול ב – רגולציה בתחומי הבינוי והשיכון הרלוונטית לתחום התכנון וההנדסה; כלכלה מוניציפלית, עירוניות וקהילה; פיתוח תשתיות; חדשנות בתחומי הבנייה; כלכלת הנדסה

מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
3	8	7.5.3.1.4 7.5.3.1.1) בגרסת המכרז מיום (4.7.2019	<p>סעיף 7.5.3.1.1 – נבקש לאפשר ראש צוות אשר הינו בעל תואר ראשון באדריכלות או בגיאוגרפיה וכן ראש צוות בעל תואר שני באדריכלות, גיאוגרפיה, תכנון ערים או כל אחד מהתחומים המפורטים בסעיף זה, גם אם התואר הראשון הינו בתחום אחר.</p> <p>הסבר: אנו סבורים שתואר באדריכלות, גיאוגרפיה או תכנון ערים הינו תואר רלוונטי לצורך ייעוץ כלכלי ואסטרטגי בתחומי חברה, כלכלה, מדיניות תכנון והנדסה. תואר שני בתחומים אלו ובתחומים נוספים המפורטים בסעיף מתאפשר לעיתים קרובות על בסיס תואר ראשון בתחומים אחרים.</p>	<p>מאושר מסמכי המכרז יעודכנו בהתאם, כך שתנאי הסף בסעיף 7.5.3.1.4 (7.5.3.1.1) בגרסת המכרז מיום (4.7.2019) יהיה: 7.5.3.1.4 עומד באחד מהתנאים הבאים: 7.5.3.1.4.1 בעל תואר ראשון ממוסדות המוכרים על ידי המועצה להשכלה גבוהה, או תעודת שקילות ממשרד החינוך עבור תעודות ממוסדות בחו"ל (להלן – "מוסדות מוכרים"), באחד או יותר מהתחומים: ראיית חשבון, כלכלה, מינהל עסקים, הנדסה, מדעי ההתנהגות, מדיניות ציבורית, משפטים, מדעי המדינה, פסיכולוגיה וסוציולוגיה, גיאוגרפיה, אדריכלות. 7.5.3.1.4.2 בעל תואר ראשון בתחומים הנ"ל או כל תחום אחר ממוסדות מוכרים, ותואר שני בתכנון ערים ממוסדות מוכרים.</p>
4	8-9	7.5.3.2.1.4 7.5.3.2.1.1) בגרסת המכרז מיום (4.7.2019 7.5.3.2.2.4 7.5.3.2.2.1) בגרסת המכרז מיום (4.7.2019	<p>סעיף 7.5.3.2.1.1 – נבקש לאפשר חברי צוות אשר הינם בעלי תואר ראשון באדריכלות או בגיאוגרפיה וכן חברי צוות בעלי תואר שני באדריכלות, גיאוגרפיה, תכנון ערים או כל אחד מהתחומים המפורטים בסעיף זה, גם אם התואר הראשון הינו בתחום אחר מהטעמים המפורטים בסעיף 2 לעיל.</p> <p>סעיף 7.5.3.2.2.1 – נבקש לאפשר חברי צוות אשר הינם בעלי תואר ראשון באדריכלות או בגיאוגרפיה וכן חברי צוות בעלי תואר שני באדריכלות, גיאוגרפיה, תכנון ערים או כל אחד מהתחומים המפורטים בסעיף זה, גם אם התואר הראשון הינו בתחום אחר מהטעמים המפורטים בסעיף 2 לעיל.</p>	<p>מאושר מסמכי המכרז יעודכנו בהתאם, בסעיף 7.5.3.2.1.4 (7.5.3.2.1.1) בגרסת המכרז מיום (4.7.2019) כך שתנאי הסף יהיה: 7.5.3.2.1.4 עומד באחד מהתנאים הבאים: 7.5.3.2.1.4.1 בעל תואר ראשון ממוסדות מוכרים באחד מהתחומים: מדיניות ציבורית, מדעי המדינה, פסיכולוגיה וסוציולוגיה, משפטים, ראיית חשבון, כלכלה, מינהל עסקים, מדעי ההתנהגות, גיאוגרפיה, אדריכלות. 7.5.3.2.1.4.2 בעל תואר ראשון בתחומים הנ"ל או כל תחום אחר ממוסדות מוכרים, ותואר שני בתכנון ערים ממוסדות מוכרים.</p>

מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
			מדוע בוגרי תכנון ערים ואזורים אינם יכולים להיות חלק מהתארים שאפשר להגיש לחברי הצוות? האם ניתן להוסיפים?	7.5.3.2.2.4. עומד באחד מהתנאים הבאים: 7.5.3.2.2.4.1 בעל תואר ראשון ממוסדות מוכרים באחד מהתחומים: הנדסה, ראיית חשבון, כלכלה, מינהל עסקים, משפטים, גיאוגרפיה, אדריכלות. 7.5.3.2.2.4.2 בעל תואר ראשון בתחומים הנ"ל או כל תחום אחר ממוסדות מוכרים, ותואר שני בתכנון ערים ממוסדות מוכרים.
5	--	--	האם תוכלו לשלוח בוורד את המכרז ו/או את כלל טבלאות הניסיון שיש למלא?	יצורף כנספח לעמוד המכרז באתר מינהל הרכש.
6	6	6	סי 6'- אומדן תקציב משוער-1.25 מ' ש"ח זה ליועץ אחד או לכל האשכולות ולכלל תחומי הייעוץ? אנא פרטו כמה מיועד לכל אשכול עבור כלל היועצים באותו אשכול.	תשומת ליבכם לסעיף 6.1 המגדיר את אומדן התקציב המשוער לכל זוכה בממוצע. בנוסף, תשומת ליבכם לסעיף 6.3 שאומר שאפשר להגדיל ולהקטין את ההיקף ואין המשרד מתחייב לסכום מסוים.
7	13	11.10.2 11.10.3	לא ברור האם יש להגיש את המכרז גם בעותק מודפס מלבד בדיסק און את החומר סרוק לפי נושאים (נספח 11) ? בשני מקומות שונים במכרז יש הוראות סותרות. ראי סי 11.10.2,11.10.3 לעומת הנפח	כלומר - מסמכי המכרז וטפסי הנספחים 1-11 החתומים יוגשו במעטפת המציע באופן מודפס וגם סרוקים על פי האמור בנספח 11 למסמכי המכרז. העבודות המוגשות במסגרת נספח 6א - סעיף 10 - פירוט הנושאים בהם המציע מתמחה יוגשו בפורמט סרוק בלבד. מסמכים תומכים לרבות קורות חיים, אסמכתאות

תשובה	שאלה	סעיף	עמוד	מס"ד
<p>ואישורים נוספים שאינם כתובים במסמכי המכרז יוגשו בפורמט סרוק בלבד.</p> <p>ככלל, על כל החומר הסרוק לרבות מסמכי המכרז, להיות מסודר בתיקיית הכוון הנייד הנשלף (DOK) בהתאם למצוין בנספח 11 למכרז.</p> <p>למען הסר ספק, בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז המודפסים על כל נספחיו, לבין המסמכים ב-DOK, מסמכי המכרז המודפסים גוברים.</p>				
<p>יש למלא את כלל המסמכים הדרושים, לרבות טבלאות הניסיון, עבור כל יועץ/ת שמוצגים לשם קבלת הניקוד בסעיף 8.3. יש לציין במסמכים המעידים על הניסיון, שאלו היועצים המועסקים נוסף על חברי הצוות המוגדרים לפי המכרז.</p>	<p>האם יש למלא טבלאות ניסיון גם למועמדים שמוצגים לשם קבלת מלוא הניקוד של האיכות בסי' מסי' המועסקים - ואינם חלק משלוש חברי הצוות המוצעים?</p>	--		8
<p>הטבלה תוקנה במסמכי המכרז המעודכנים באתר מינהל הרכש.</p>	<p>הטבלה בע"מ 31- לא ברורה/חתוכה. תוכלו לשלוח אותה שוב?</p>			
	<p>הטבלה לפירוט הנושאים בהם המציע מתמחה מוצגת חתוכה ולא ברורה כמו גם הכיתוב לפני חתימת המציע - צריך לערוך מחדש שיהיה ברור ומובן החלק הכתוב וכל חלקי הטבלה -</p>	סעיף 10 נספח א6	31	9
	<p>העמוד קטוע ואינו מודפס בצורה טובה</p>			

מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
10	3	2.5	מה נדרש להיות תאריך תוקף ההצעה?	יובהר, תוקף ערבות ההצעה, כפי שמופיע בנספח 9 למכרז – ערבות ההצעה, הינו עד 17.11.2019
			מבקשים לאשר כי תוקף המכרז צריך להיות ככתוב 16.11.2019, בנספח 9	
11	--	--	נודה באם ועדת המכרזים תוכל לאשר כי הגדרת "עבודת ייעוץ אסטרטגי" כוללת גיבוש ומימוש אסטרטגיות וליווי תהליכי שינוי לאורך שנים שאינם מסתיימים בהכרח לידי עבודה אחת כתובה. תהליכים אלה כוללים פגישות שבועיות, קבלת החלטות בתחומים שונים, שילוב והטמעת עזרים ניהוליים אינטגרטיביים, ניהול ומעקב אחר משימות, עמידה ביעדים ועוד	אין שינוי בתנאי המכרז. המשרד מכיר במסמך מסכם של עבודת ייעוץ בפורמט כתוב בלבד שהוגשה ללקוח במועד סיום העבודה.
12	--	--	נודה באם ועדת המכרזים תוכל להבהיר כי לא נדרש להגיש עותק של העבודות שבוצעו לצורך הוכחת הניסיון. מדובר בעבודות סודיות שנעשו עבור גופים מסחריים וממשלתיים שאינם מעוניינים בפרסומן	אין שינוי בתנאי המכרז. נדרש להגיש עותק של העבודות שבוצעו לצורך הוכחת הניסיון. יש לציין בראש כל עבודה אם מדובר בחומר רגיש שאינו מיועד לפרסום ויש צורך לשמור על דיסקרטיות, בהתאם לסעיף 11.8.
13	64	נספח ח' לסעיף 10 – הסכם השירותים למכרז	נודה באם ועדת המכרזים תוכל לבטל את הדרישה כי התעריף אליו מתייחסת ההנחה יהיה לא יותר מתעריף יועץ 2. שותפי ***** הינם בעלי ניסיון של למעלה מ-10 שנים בתחומים מגוונים והינם מהמובילים בשוק בתחום.	אין שינוי בתנאי המכרז.

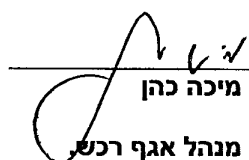
תשובה	שאלה	סעיף	עמוד	מס"ד
אין שינוי בתנאי המכרז.	מבקשים לבחון פתרון אחר במקום הגרלה במקרה של שוויון בניקוד האיכות בין הצעות במקום השלישי (למשל, ראיון נוסף)	9.5	13	14
<p>1. מעטפה אחת</p> <p>2. כוון נייד נשלף – DOK אחד עם שתי תיקיות – אחת לכל אשכול. במידה ותוגש עבודה רלוונטית לבחינה בשני האשכולות, על העבודה להופיע בתיקייה של כל אשכול בנפרד. (כלומר – פעמיים). נדגיש כי בדיקת האיכות לכל אשכול היא נפרדת.</p> <p>3. את כל הנספחים ניתן למלא פעם אחת. יש לצרף נספחים ואסמכתאות אשר ייחודיים לאשכול מסוים תחת תיקיית האשכול הרלוונטי.</p> <p>ככלל, על כל החומר השרוק לרבות מסמכי המכרז, להיות מסודר בתיקיית הכוון הנייד הנשלף – DOK בהתאם למצוין בנספח 11 למכרז. למען הסר ספק, בכל מקרה של סתירה בין מסמכי המכרז המודפסים על כל נספחיו, לבין המסמכים בכוון הנייד הנשלף – DOK מסמכי המכרז המודפסים גוברים.</p>	<p>מציע המבקש להגיש הצעה לשני האשכולות – כיצד עליו להגיש את ההצעה?</p> <p>1. במעטפה אחת או שתיים?</p> <p>2. DOK אחד או שניים?</p> <p>3. האם עליו למלא את כל הנספחים פעם אחת או שתיים?</p>	11.10	15	15
אין שינוי בתנאי המכרז.	<p>נבקש כי בדומה לזכות השמורה למזמין, יתווסף גם המשפט הבא: "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למזמין במקרים הבאים:</p> <p>1. הספק יימצא במצב של ניגוד עניינים;</p>	הסכם השירותים – נספח 10 למכרז	39	16

מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
			<p>2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על השירותים להמשיך את מתן השירות; ;</p> <p>3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין, במלואו ובמועדו".</p>	
17	39	הסכם השירותים נספח 10 למכרז	<p>בסעיפים הנוגעים לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "הספק מצהיר בזאת כי נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, אין הוא יודע למיטב ידיעתו כי לא מתקיים כל ניגוד..."</p>	<p>אין שינוי בתנאי המכרז.</p>
18	42	סעיף 5 נספח ב' להסכם השירותים (נספח 10 למכרז)	<p>בעניין שמירה על סודיות נבקש שתתווסף הפסקה הבאה:</p> <p>הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש:</p> <ul style="list-style-type: none"> • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק; • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק; • נחשף על ידי הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין; או • נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק. <p>כמו כן בהקשר לחתימה על הצהרת סודיות נבקש כי היחתימה על הצהרת הסודיות תוגבל ל-36 מתום חודשים</p>	<p>אין שינוי בתנאי המכרז.</p>

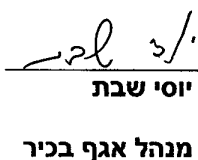
מס'ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
			ההתקשרות"	
19	42	סעיף 5 הסכם השירותים נספח 10 למכרז	נבקש להוסיף לסעיף הסודיות את הפסקה הבאה: "למרות האמור לעיל, רשאי הספק לפרסם כי הוא נותן או נתן את השירותים למזמין."	אין שינוי בתנאי המכרז.
20	42-43	סעיף 7 הסכם השירותים נספח 10 למכרז	נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: <ul style="list-style-type: none"> • לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין. • חל איסור על כל גורם שאינו המזמין להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי נותן השירותים, ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין ומחשפק. 	אין שינוי בתנאי המכרז.

מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
21	42-43	סעיף 7 הסכם השירותים נספח 10 למכרז	<p>נבקש להוסיף את המשפט הבא: "סכום האחריות שתיווצר לספק בהסכם זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שלא יעלה פעם אחת מערך התמורה עבור 12 חודשים האחרונים בגין השירותים שניתנו בהסכם זה"</p>	<p>אין שינוי בתנאי המכרז.</p>
22	50	סעיף 15 הסכם השירותים נספח 10 למכרז	<p>נבקש להוסיף סעיף כללי לחוזה שינוסח באופן הבא: "המזמין מתחייב: א. להעמיד לרשות הספק כל משאב ומידע הנדרשים לצורך ביצוע העבודה המתוארת לעיל. ב. להקצות לספק רפרנט מדרג ההנהלה הבכירה אשר ישמש כמנהל הפרויקט ויהא איש הקשר על מנת לסייע לספק בביצוע העבודה, לרבות בתיאום ישיבות עבודה, איסוף מידע וכן יהא אחראי לפקח, ביחד עם הספק, על התקדמות הפרויקט וטיפול בנושאים שונים שיתעוררו במהלכו. ג. לדאוג שהמזמין יהיו זמינים לקיום ישיבות עבודה, בתדירות ובהיקף כפי שיידרשו על יד הספק לצורך התקדמות רציפה בביצוע הפרויקט"</p>	<p>אין שינוי בתנאי המכרז.</p>
23	42-43	סעיף 7 הסכם השירותים נספח 10 למכרז	<p>נבקש להוסיף לסעיף את המשפט הבא: "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכל מקרה, סכום השיפוי/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם</p>	<p>אין שינוי בתנאי המכרז.</p>

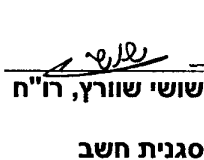
מס"ד	עמוד	סעיף	שאלה	תשובה
			ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו".	
24			<p>נבקש כי סעיף זכויות היוצרים יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המזמין ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים:</p> <p>1. לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המזמין.</p> <p>חל איסור על כל גורם שאינו המזמין להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי המזמין, ללא אישור מפורש בכתב מהמזמין ומהספק.</p>	אין שינוי בתנאי המכרז.
25	--	--	<p>שלום ***** (שם המנכ"ל) *****).</p> <p>חברתנו עוסקת במתן ייעוץ כלכלי והנדסי. נשמח לשמוע פרטים אודות המכרז באשכול א' ואשכול ב'.</p>	<p>פרטים אודות המכרז ניתן לקרוא בסעיפים 1, 2 ו-3, ובנספח א' להסכם השירותים (נספח 10 למכרז).</p> <p>פרטים נוספים נמצאים בגוף המכרז וגם בחוזה המצורף כנספח למסמכי המכרז.</p>

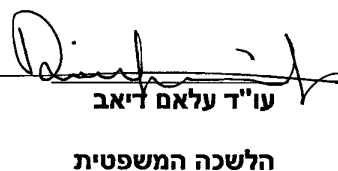

מיכה כהן
מנהל אגף רכש

נכסים


יוסי שבת
מנהל אגף בכיר

תקציבים


שושי שורץ, ר"ח
סגנית חשב


עו"ד עלאם דיאב
הלשכה המשפטית


סיגלית גבאי
סמנכ"לית בכירה בהטלה
למינהל ומשאבי אנוש